

TRABAJO INTEGRADOR VI SEMESTRE

MG. CESAR JULIAN PACHECO V.



ANÁLISIS DESDE LA CONTABILIDAD DE COSTOS

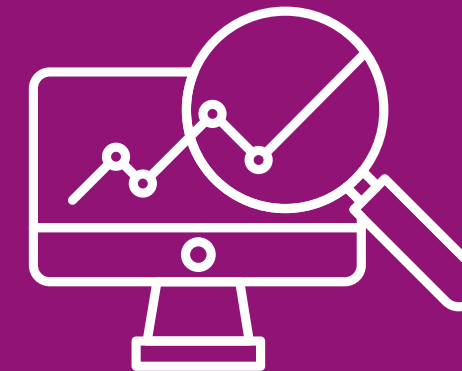
PROYECTO DE APRENDIZAJE O TRABAJO INTEGRADO



**PAPEL DE LOS
PROVEEDORES EN
LA GARANTÍA DE
SUMINISTROS O
SERVICIOS**



**ROTACIÓN DE
INVENTARIOS
PEPS - PP**



**COMPORTAMIENTO
DE COSTOS
Y GASTOS
(GRÁFICO)**



**MARGEN BRUTO Y
MARGEN NETO DE
UTILIDAD**

EJEMPLO DEL TRABAJO INTEGRADOR



Grupo
nutresa

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

GRUPO NUTRESA S.A.										
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA										
A 31 DE DICIEMBRE DE LOS AÑOS										
(VALORES EXPRESADOS EN MILLONES DE PESOS COLOMBIANOS)										
	2021	2022	2023	VERTICAL			HORIZONTAL 2022-2021		HORIZONTAL 2023-2022	
				2021	2022	2023	V. ABSOLUTA	V. RELATIVA	V. ABSOLUTA	V. RELATIVA
ACTIVO										
ACTIVO CORRIENTE										
Efectivo y equivalente de efectivo	862.706	1.060.247	1.068.071	5%	5%	7%	197.541	23%	7.824	1%
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	1.382.671	1.856.746	1.703.828	8%	9%	11%	474.075	34%	-152.918	-8%
Inventarios	1.742.562	3.004.244	2.232.801	10%	14%	14%	1.261.682	72%	-771.443	-26%
Activos biológicos	191.894	259.373	227.475	1%	1%	1%	67.479	35%	-31.898	-12%
Otros activos	414.755	619.202	549.378	2%	3%	4%	204.447	49%	-69.824	-11%
Activos no corrientes mantenidos para la venta	177	177	246	0%	0%	0%	-	0%	69	39%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	4.594.765	6.799.989	5.781.799	27%	33%	37%	2.205.224	48%	-1.018.190	-15%
ACTIVO NO CORRIENTE										
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar neto	44.332	47.527	37.227	0%	0%	0%	3.195	7%	-10.300	-22%
Activos biológicos	19.484	11.379	0	0%	0%	0%	-8.105	(0)	-11.379	-100%
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	217.821	232.133	261.050	1%	1%	2%	14.312	7%	28.917	12%
Otros activos financieros no corrientes	3.028.203	3.547.040	134.244	18%	17%	1%	518.837	17%	-3.412.796	-96%
Propiedades planta y equipo, neto	3.676.931	4.036.758	3.967.953	22%	19%	25%	359.827	10%	-68.805	-2%
Activos por derecho de uso	763.438	908.113	935.746	5%	4%	6%	144.675	19%	27.633	3%
Propiedades de inversion	8.740	8.425	8.109	0%	0%	0%	-315	-4%	-316	-4%
Plusvalía	2.445.723	2.744.103	2.378.919	14%	13%	15%	298.380	12%	-365.184	-13%
Otros Activos intangibles	1.355.126	1.513.574	1.357.578	8%	7%	9%	158.448	12%	-155.996	-10%
Activos por impuestos diferidos	781.829	887.513	810.538	5%	4%	5%	105.684	14%	-76.975	-9%
Otros Activos	20.091	20.834	15.667	0%	0%	0%	743	4%	-5.167	-25%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	12.361.718	13.957.399	9.907.031	73%	67%	63%	1.595.681	13%	-4.050.368	-29%
TOTAL ACTIVOS	16.956.483	20.757.388	15.688.830	100%	100%	100%	3.800.905	22%	-5.068.558	-24%
PASIVO										
PASIVO CORRIENTES C.P										
Obligaciones financieras	178.658	588.630	757.727	1%	3%	5%	409.972	229%	169.097	29%
Pasivos por derecho de uso	107.253	101.236	179.891	1%	0%	1%	-6.017	-6%	78.655	78%
Proveedores y cuentas por pagar	1.758.083	2.237.380	1.924.834	10%	11%	12%	479.297	27%	-312.546	-14%
Impuesto sobre la renta e impuestos por pagar	230.484	348.993	378.278	1%	2%	2%	118.509	51%	29.285	8%
Pasivo por beneficios a empleados	246.285	301.788	308.503	1%	1%	2%	55.503	23%	6.715	2%
Provisiones	1.674	3.693	5.740	0%	0%	0%	2.019	121%	2.047	55%
Otros pasivos	105.600	226.995	148.300	1%	1%	1%	121.395	115%	-78.695	-35%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	2.628.037	3.808.715	3.703.273	15%	18%	24%	1.180.678	45%	-105.442	-3%
PASIVO NO CORRIENTE L.P										
Obligaciones financieras	3.162.832	3.782.499	3.346.230	19%	18%	21%	619.667	20%	-436.269	-12%
Pasivos por derechos de uso	719.174	886.573	856.141	4%	4%	5%	167.399	23%	-30.432	-3%
Pasivo por beneficios a empleados	199.827	216.791	219.492	1%	1%	1%	16.964	8%	2.701	1%
Pasivo por impuesto diferido	1.195.928	1.251.290	1.112.389	7%	6%	7%	55.362	5%	-138.901	-11%
Provisiones	5.918	6.823	7.054	0%	0%	0%	905	15%	231	3%
Otros pasivos	2.654	-	-	0,02%	0,00%	0,00%	-2.654	-100%	-	#¡DIV/0!
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE L.P	5.286.333	6.143.976	5.541.306	31%	30%	35%	857.643	16%	-602.670	-10%
TOTAL PASIVOS	7.914.370	9.952.691	9.244.579	47%	48%	59%	2.038.321	26%	-708.112	-7%
PATRIMONIO										
Capital emitido	2.301	2.301	2.301	0%	0%	0%	-	0%	0	0%
Prima en emisión de capital	546.832	546.832	117.170	3%	3%	1%	-	0%	-429.662	-79%
Reservas y utilidades acumuladas	4.146.310	4.310.253	4.702.396	24%	21%	30%	163.943	4%	392.143	9%
Otro resultado integral acumulado	3.593.618	4.974.019	825.318	21%	24%	5%	1.380.401	38%	-4.148.701	-83%
Utilidad del periodo	676.879	882.976	720.483	4%	4%	5%	206.097	30%	-162.493	-18%
Patrimonio atribuible a las participaciones controladas	8.965.940	10.716.381	6.367.668	53%	52%	41%	1.750.441	20%	-4.348.713	-41%
Participaciones no controladoras	76.173	88.316	76.583	0%	0%	0%	12.143	16%	-11.733	-13%
TOTAL PATRIMONIO	9.042.113	10.804.697	6.444.251	53%	52%	41%	1.762.584	19%	-4.360.446	-40%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	16.956.483	20.757.388	15.688.830	100%	100%	100%	3.800.905	22%	-5.068.558	-24%

ESTADO DE RESULTADOS

GRUPO NUTRESA S.A.										
ESTADO DE RESULTADOS										
POR LOS AÑOS										
(VALORES EXPRESADOS EN MILLONES DE PESOS COLOMBIANOS)										
	2021	2022	2023	VERTICAL			HORIZONTAL 2022-2021		HORIZONTAL 2023-2022	
				2021	2022	2023	V. ABSOLUTA	V. RELATIVA	V. ABSOLUTA	V. RELATIVA
OPERACIONES CONTINUADAS										
INGRESOS OPERACIONALES PROVENIENTES DE CONTRATOS DE CLIENTES	12.738.271	17.037.823	18.906.264	100,00%	100,00%	100,00%	4.299.552,00	33,75%	1.868.441	9,88%
Costos de ventas	7.610.884	10.799.595	11.508.293	59,75%	63,39%	60,87%	3.188.711	41,90%	708.698	6,56%
UTILIDAD BRUTA	5.127.387	6.238.228	7.397.971	40,25%	36,61%	39,13%	1.110.841	21,66%	1.159.743	15,68%
Gastos de administración	547.290	648.381	747.758	4,30%	3,81%	3,96%	101.091	18,47%	99.377	15,33%
Gastos de venta	3.281.883	3.902.807	4.543.681	25,76%	22,91%	24,03%	620.924	18,92%	640.874	98,84%
Gastos de producción	230.055	254.948	352.391	1,81%	1,50%	1,86%	24.893	10,82%	97.443	2,50%
Diferencia en cambio de activos y pasivos operativos	28.100	53.995	60.914	0,22%	0,32%	0,32%	25.895	92,15%	6.919	2,71%
Otros ingresos netos operacionales	9.038	20.413	34.930	0,07%	0,12%	0,18%	11.375	125,86%	14.517	26,89%
UTILIDAD OPERATIVA	1.105.297	1.506.500	1.728.157	8,68%	8,84%	9,14%	401.203	36,30%	221.657	12,83%
Ingresos financieros	33.464	59.891	77.354	0,26%	0,35%	0,41%	26.427	78,97%	17.463	29,16%
Gastos financieros	241.076	443.218	791.709	1,89%	2,60%	4,19%	202.142	83,85%	348.491	78,63%
Dividendos	67.790	90.229	95.318	0,53%	0,53%	0,50%	22.439	33,10%	5.089	5,64%
Diferencia en cambio de activos y pasivos no operativos	23.055	29.553	101.551	0,18%	0,17%	0,54%	6.498	28,18%	71.998	243,62%
Participación en asociadas y negocios conjuntos	1.013	18.147	2.696	0,01%	0,11%	0,01%	17.134	1691,41%	-15.451	-85,14%
Otros ingresos	0	0	2.776	0,00%	0,00%	0,01%	-	#¡DIV/0!	2.776	#¡DIV/0!
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO DE RENTA E INTERÉS NO CONTROLABLE	987.517	1.261.102	1.002.097	7,75%	7,40%	5,30%	273.585	27,70%	-259.005	-25,85%
Impuesto sobre la renta corriente	238.894	408.911	321.770	1,88%	2,40%	1,70%	170.017	71,17%	-87.141	-21,31%
Impuesto sobre la renta diferido	24.162	51.610	59.288	0,19%	0,30%	0,31%	27.448	113,60%	7.678	14,88%
UTILIDAD DEL PERIODO DE OPERACIONES CONTINUADAS	724.461	903.801	739.615	5,69%	5,30%	3,91%	179.340	24,75%	-164.186	-22,20%
Operaciones discontinuadas, despues de impuestos	31.207	34	0	0,24%	0,00%	0,00%	-31.173	-99,89%	-34	-100,00%
UTILIDAD DEL PERIODO	693.254	903.767	739.615	5,44%	5,30%	3,91%	210.513	30,37%	-164.152	-22,19%
Resultado del período atribuible a:										
Participaciones controladoras	676.879	882.976	720.483	5,31%	5,18%	3,81%	206.097	30,45%	-162.493	-18,40%
Participaciones no controladoras	16.375	20.791	19.132	0,13%	0,12%	0,10%	4.416	26,97%	-1.659	-7,98%
UTILIDAD DEL PERIODO	693.254	903.767	739.615	5,44%	5,30%	3,91%	210.513	30,37%	-164.152	-22,19%
Utilidad por acción (*)										
Básica, atribuible a las participaciones controladoras (en pesos)	1.474,85	1.928,92	1.573,95	0,01%	0,01%	0,01%	454,07	30,79%	-355	-18,40%
(*) Calculados sobre 458.948.033 acciones (2020: 460.123.458 acciones).	16.375	0	0	0,13%	0,00%	0,00%	-16.375	-100,00%	0	#¡DIV/0!
OTRO RESULTADO INTEGRAL										
Partidas que no serán reclasificados posteriormente al resultado del período:										
Ganancias (pérdidas) actuariales de planes de beneficios definidos	5.174	6.511	10.366	0,04%	0,04%	0,05%	1.337	25,84%	3.855	59,21%
Instrumentos de patrimonio medidos al valor razonable	288.138	418.515	516.327	2,26%	2,46%	2,73%	130.377	45,25%	97.812	23,37%
Efectos escisión	-	-	2.583.922	0,00%	0,00%	13,67%	-	#¡DIV/0!	2.583.922	#¡DIV/0!
Impuesto diferido de los componentes que no serán reclasificados	5.375	2.387	4.881	0,04%	0,01%	0,03%	-2.988	-55,59%	2.494	104,48%
Total partidas que no serán reclasificados posteriormente al resultado del período	287.937	409.617	3.105.734	2,26%	2,40%	16,43%	121.680	42,26%	2.696.117	86,81%
Partidas que pueden ser reclasificados posteriormente al resultado del período:										
Participación en el resultado integral de asociadas y negocios conjuntos	11.264	432	20.225	0,09%	0,00%	0,11%	-10.832	-96,16%	19.793	4581,71%
Diferencias en cambio por conversión de negocios en el extranjero	157.825	962.879	1.006.915	1,24%	5,65%	5,33%	805.054	510,09%	44.036	4,57%
Cobertura de flujo de efectivo	97.885	25.295	68.829	0,77%	0,15%	0,36%	-72.590	-74,16%	43.534	172,11%
Impuesto diferido renta de componentes que serán reclasificado	31.330	8.243	33.951	0,25%	0,05%	0,18%	-23.087	-73,69%	25.708	311,88%
Total partidas que pueden ser reclasificadas posteriormente al resultado del período	235.644	980.363	1.062.018	1,85%	5,75%	5,62%	744.719	316,04%	81.655	8,33%
Otro resultado integral, neto de impuestos	523.581	1.389.980	4.167.752	4,11%	8,16%	22,04%	866.399	165,48%	2.777.772	199,84%
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERÍODO	1.216.835	2.293.747	-3.428.137	9,55%	13,46%	-18,13%	1.076.912	88,50%	-5.721.884	-249,46%
Resultado integral atribuible a:										
Participaciones controladoras	1.200.152	2.263.011	3.433.514	9,42%	13,28%	18,16%	1.062.859	88,56%	1.170.503	51,72%
Participaciones no controladoras	16.683	30.736	5.377	0,13%	0,18%	0,03%	14.053	84,24%	-25.359	-82,51%
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	1.216.835	2.293.747	-3.428.137	9,55%	13,46%	-18,13%	1.076.912	88,50%	-5.721.884	-249,46%

INFORMACIÓN ADICIONAL

COMPOSICION FINANCIERA TOTAL			
CONCEPTO	2021	2022	2023
Activos	100%	100%	100%
Pasivos	47%	48%	59%
Patrimonio	53%	52%	41%

COMPOSICION FINANCIERA DEL ACTIVO			
CONCEPTO	2021	2022	2023
Corriente	27%	33%	37%
No Corriente	73%	67%	63%
TOTAL	100%	100%	100%

COMPOSICION FINANCIERA DEL PASIVO			
CONCEPTO	2021	2022	2023
Corriente	15%	18%	24%
No Corriente	31%	30%	35%
TOTAL	47%	48%	59%

COMPOSICION FINANCIERA DEL PATRIMONIO			
CONCEPTO	2021	2022	2023
Capital Social	0%	0%	0%
U. Retenidas	53%	52%	41%
TOTAL	53%	52%	41%

Utilidades + reservas

INFORMACION ADICIONAL

El 30% de las ventas son de contado

El 70% de las ventas son a credito

C x C (Clientes) al 31-12-2020 son de \$1.191.711

Inventario al 31-12-2020 es de \$1.379.984

Proveedores al 31-12-2020 son de \$1.283.494

Todas las compras son acreditado

PROMEDIO DE CUENTAS POR COBRAR

PROMEDIO DE INVENTARIOS

PROMEDIO DE PROVEEDORES

COMPRAS A CREDITO: CV + IF - II

2021	2022	2023
3.821.481	5.111.347	5.671.879
8.916.790	11.926.476	13.234.385

1.382.671	1.856.746	1.703.828
1.742.562	3.004.244	2.232.801
1.758.083	2.237.380	1.924.834

1.287.191	1.619.709	1.780.287
1.561.273	2.373.403	2.618.523
1.521.034	1.997.732	2.081.107
6.827.706	8.872.566	10.028.152

CÁLCULO DE INDICADORES

CALCULO DE INDICADORES					
LIQUIDEZ					
CONCEPTO	FORMULA	UNIDAD	2021	2022	2023
RAZON CORRIENTE	AC/PC	\$	1,75	1,79	1,56
PRUEBA ACIDA	(AC-INVT)/PC	\$	1,09	1,00	0,96
CAPITAL DE TRABAJO CONTABLE	AC-PC	\$	1.966.728	2.991.274	2.078.526
EBITDA	UNDI+GF+IMPUESTOS+DEPRE CIACIONES+AMORTIZACIONES	\$	504.132	903.739	1.172.767
ENDEUDAMIENTO					
CONCEPTO	FORMULA	UNIDAD	2021	2022	2023
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO	T.PASIV/T. ACTIV	%	47%	48%	59%
CONCENTRACION DEL ENDEUDAMIENTO EN EL CORTO PLAZO	PC/T. PASIVOS	%	33%	38%	40%
ENDEUDAMIENTO FINANCIERO	O. FINA/VTAS NETA	%	26%	26%	22%
IMPACTO DE LA CARGA FINANCIERA	G. FINAN/VTAS	%	2%	3%	4%
LEVERAGE	T. PASIVOS / PATRIM	\$	0,88	0,92	1,43
ACTIVIDAD O ROTACION					
CONCEPTO	FORMULA	UNIDAD	2021	2022	2023
ROTACION DE CARTERA	VTAS CREDITO / CxC PROM	Veces	6,05	5,51	6,70
PERIODOS PROMEDIOS DE COBRO	(CxC PROM x 365)/VTAS CRED	Dias	53	50	49
PERIODOS DE PAGO A PROVEEDORES	(PROV. PROMx365)/COMP CRE	Dias	81	82	76
ROTACION DE INVENTARIOS	(INVT.PROMx365) / COSTO VTA	Dias	75	80	83
ROTACION DE ACTIVOS FIJOS	VTAS NETAS / A. FIJO BRUTO	\$	1,43	1,43	1,43
ROTACION DE ACTIVOS TOTALES	VTAS NETAS / A. TOTALES	\$	0,75	0,82	1,21
RENTABILIDAD					
CONCEPTO	FORMULA	UNIDAD	2021	2022	2023
MARGEN BRUTO DE UTILIDAD	U. BRUTA / VTAS NETAS	%	40%	37%	39%
MARGEN OPERACIONAL DE UTILIDAD	U. OPER/ VTAS NETAS	%	9%	9%	9%
MARGEN NETO DE UTILIDAD	U. NETA / VTAS NETAS	%	10%	13%	-18%
RENDIMIENTO DEL PATRIMONIO	U. NETA / PATRIM	%	13%	21%	-53%
RENDIMIENTO DEL ACTIVO TOTAL	U. NETA / ACTIVO BRUTO	%	7,18%	11,05%	-21,85%

DEPRECIACIÓN

Bajo el marco de Normas Internacionales de Información Financiera (NIC 1 - Presentación de Estados Financieros y NIC 16 - Propiedades, planta y equipo), la depreciación:

La Depreciación No aparece necesariamente como una línea separada en el estado de resultados.

Se **incluye** dentro de:

Costos de ventas, si corresponde a activos usados en producción.

Gastos de administración, si corresponde a oficinas o infraestructura administrativa.

Gastos de ventas, si corresponde a activos del área comercial (vehículos, exhibidores, etc.).

DEPRECIACIÓN

¿Cómo debemos tratar la depreciación para los indicadores?

La Depreciación No aparece necesariamente como una línea separada en el estado de resultados.

OJO: NO debemos restarla nuevamente si ya está incluida en el Costo de Ventas o en los Gastos Operacionales.

La **utilidad operativa ya viene depurada de la depreciación** contable, porque:

- El Costo de Ventas está presentado neto de depreciación de activos productivos.
- Los gastos administrativos y de ventas también incluyen sus respectivas depreciaciones.

DEPRECIACIÓN

¿Cómo obtener la depreciación total? Ya que no está explícita, hay 3 formas posibles de obtenerla.

Opción 1: Notas a los Estados Financieros

En los estados financieros con revelaciones completas (como lo exige la NIC 16 párrafo 73), suele haber una nota específica donde se detalla:

- Depreciación del año.
- Conciliación del valor en libros por clase de activo.
- Políticas contables de vida útil y método.

Sugiero revisar si pueden acceder al informe completo del Grupo Nutresa con sus notas (usualmente está en su sitio web o en la Superfinanciera).

DEPRECIACIÓN

Opción 2: Estado de Flujos de Efectivo

En el método indirecto del flujo de efectivo, la utilidad del periodo se ajusta con:

- (+) Depreciaciones y amortizaciones.
- (–) Cambios en capital de trabajo.

Si tienen acceso al estado de flujo de efectivo consolidado, encontrarán una línea como:

“Depreciación y amortización del periodo: \$X millones”

DEPRECIACIÓN

Opción 3: Estimación Razonable

Si no tienen las notas ni el flujo, pueden estimar la depreciación total anual así:

Método por variación del valor en libros:

Tomen el valor de propiedades, planta y equipo neto de los años 2022 y 2023.

Calcula la diferencia, restando:

- Adiciones / compras del año
- Ventas o disposiciones
- Otros deterioros (si los hay)

El valor que queda es la depreciación aproximada.

OJO: Esta es una aproximación, no un dato contable exacto.

INDICADORES DE RENTABILIDAD

Una vez tengas la depreciación exacta (o estimada), puedes calcular:

ROA	Utilidad Neta / Activo Total Promedio	Pilas que utilidad sea antes de intereses e impuestos si buscas el ROA operativo.
------------	---------------------------------------	--

ROE	Utilidad Neta / Patrimonio Promedio	Evalúen si el apalancamiento está mejorando la rentabilidad del capital.
------------	-------------------------------------	--

EBITDA	(Utilidad Operativa + Depreciación + Amortización) / Ventas	Muy útil para comparaciones sectoriales.
---------------	---	--

EBIT	Utilidad Operativa / Ventas	Ya calculado con los datos disponibles.
-------------	-----------------------------	---

Margen Neto	Utilidad Neta / Ventas	Ya calculado con los datos disponibles.
--------------------	------------------------	---

ESTIMACIÓN DE LA DEPRECIACIÓN – AÑO 2023

Tomamos el valor neto de Propiedades, Planta y Equipo (PPE)

AÑO	VALOR PPE (millones)
2022	\$1.298.758
2023	\$ 957.953
Variación Neta: -\$340.805 millones	

Verificación de adiciones o retiros

No se observa en la información:
Compras (adiciones)
Ventas o retiros
Deterioros por NIC 36

Asumimos que no hubo
movimientos significativos de
adiciones o disposiciones, y que
la caída del valor neto
corresponde principalmente a la
depreciación del año.



**PAPEL DE LOS
PROVEEDORES EN
LA GARANTÍA DE
SUMINISTROS O
SERVICIOS**

Análisis basado en el indicador:

Periodo promedio de pago a proveedores (2023): 76 días
Concentración del endeudamiento en el corto plazo: 40%

Interpretación:

En el periodo 2023, el papel de los proveedores como fuente de financiación operativa es estratégico:

El pago promedio a proveedores se realiza a 76 días, lo cual le permite a la empresa **conservar liquidez sin recurrir excesivamente a financiación bancaria**.

Además, el **40% del endeudamiento está en el corto plazo**, lo que muestra un **equilibrio entre uso del crédito operativo y obligaciones a largo plazo**. Esto indica una **buena gestión del capital de trabajo y una relación estable con los proveedores**.



Dato de 2023:

Días promedio de inventario: 83 días

Análisis:

El indicador de rotación de inventarios muestra que los **productos permanecen en promedio 83 días en inventario** antes de convertirse en ventas o efectivo.

Aunque se encuentra dentro de un **rango operativo aceptable, ha aumentado frente a 2021 (75 días)**, lo que sugiere que **la empresa debe revisar su eficiencia logística y de producción**. Una **rotación más ágil podría mejorar el flujo de caja y reducir los costos de almacenamiento**.

Gráfico sugerido: Comparativo de días de inventario 2021–2023 en barras.



Datos clave (valores relativos en % de las ventas)

Año	Costo de ventas (%)	Gastos de administración (%)	Gastos de ventas (%)
2021	56% (aprox)	3% (estimado)	18% (estimado)
2022	63%	3.7%	15.5%
2023	61%	4%	15.6%

Estas cifras fueron deducidas con base en los márgenes brutos y operativos.

Análisis:

El **costo de ventas** representó aproximadamente el **61% de las ventas en 2023**, mostrando una **ligera mejora frente al 2022**. Sin embargo, los gastos operativos se mantuvieron estables, con una **ligera presión al alza en los gastos administrativos**. Esto puede estar ligado al **crecimiento o a mayores costos estructurales**. El control de estos gastos es clave para mejorar la eficiencia y el margen neto.

Gráfico sugerido: Barras agrupadas por año con las tres categorías de costo de ventas, gastos de ventas, gastos de administración.



Datos clave

Año	Margen Bruto	Margen Neto
2021	40%	10%
2022	37%	13%
2023	39%	4%

Análisis:

El **margen bruto** **tuvo una recuperación** en **2023 (39%)** frente al **2022 (37%)**, lo que indica **mejoras en costos de producción o precios de venta**.

Sin embargo, **el margen neto cayó drásticamente al 4%**, debido a **factores** como **mayor carga tributaria, gastos financieros y menor utilidad operativa neta**. Esta diferencia sugiere que, aunque **la producción es eficiente**, **los gastos no operacionales y financieros están afectando la rentabilidad** general de la empresa.

Gráfico sugerido: Líneas comparando ambos márgenes (bruto y neto) en los 3 años.

PAPEL DE LOS PROVEEDORES

Los **proveedores son actores esenciales** en la **cadena de abastecimiento**.

Su papel **incide directamente** en:

- Costo de adquisición de los materiales.
- Continuidad operativa de la producción.
- Calidad del producto final.
- Condiciones comerciales: plazos de pago, descuentos, entregas oportunas.

Análisis esperado:

- Identificar principales proveedores y clasificar su relación con la empresa (estratégicos, ocasionales, monopólicos).
- Evaluar su grado de confiabilidad, cumplimiento y calidad del suministro.
- Relación con los niveles de inventario, costos indirectos (por demoras, devoluciones) y posibles sobrecostos logísticos.



ROTACIÓN DE INVENTARIOS

Mide la **eficiencia en la gestión** del inventario: (Días de Inventarios - Rotación)

Análisis esperado:

- Cuantificar **cuántas veces la empresa renueva su inventario** en el año.
- Identificar **productos con alta o baja rotación**.
- Evaluar **impacto en costos** de almacenamiento, obsolescencia, liquidez.
- **Comparar la rotación** en los diferentes periodos para detectar mejoras o retrocesos.



COMPORTAMIENTO DE COSTOS Y GASTOS

La contabilidad de costos permite **descomponer** los costos de producción (directos e indirectos) y los gastos administrativos, de ventas y financieros. Esto ayuda a visualizar:

- Evolución del Costo de Ventas.
- Tendencia de los gastos operativos.
- Identificación de picos o reducciones por causas específicas.

Análisis esperado:

- Comparar los costos y gastos en los periodos analizados.
- Determinar si hay relación proporcional con los ingresos (eficiencia operativa).
- Graficar en barras apiladas o líneas los componentes (materia prima, mano de obra, costos indirectos, gastos administrativos, etc.).



MÁRGENES

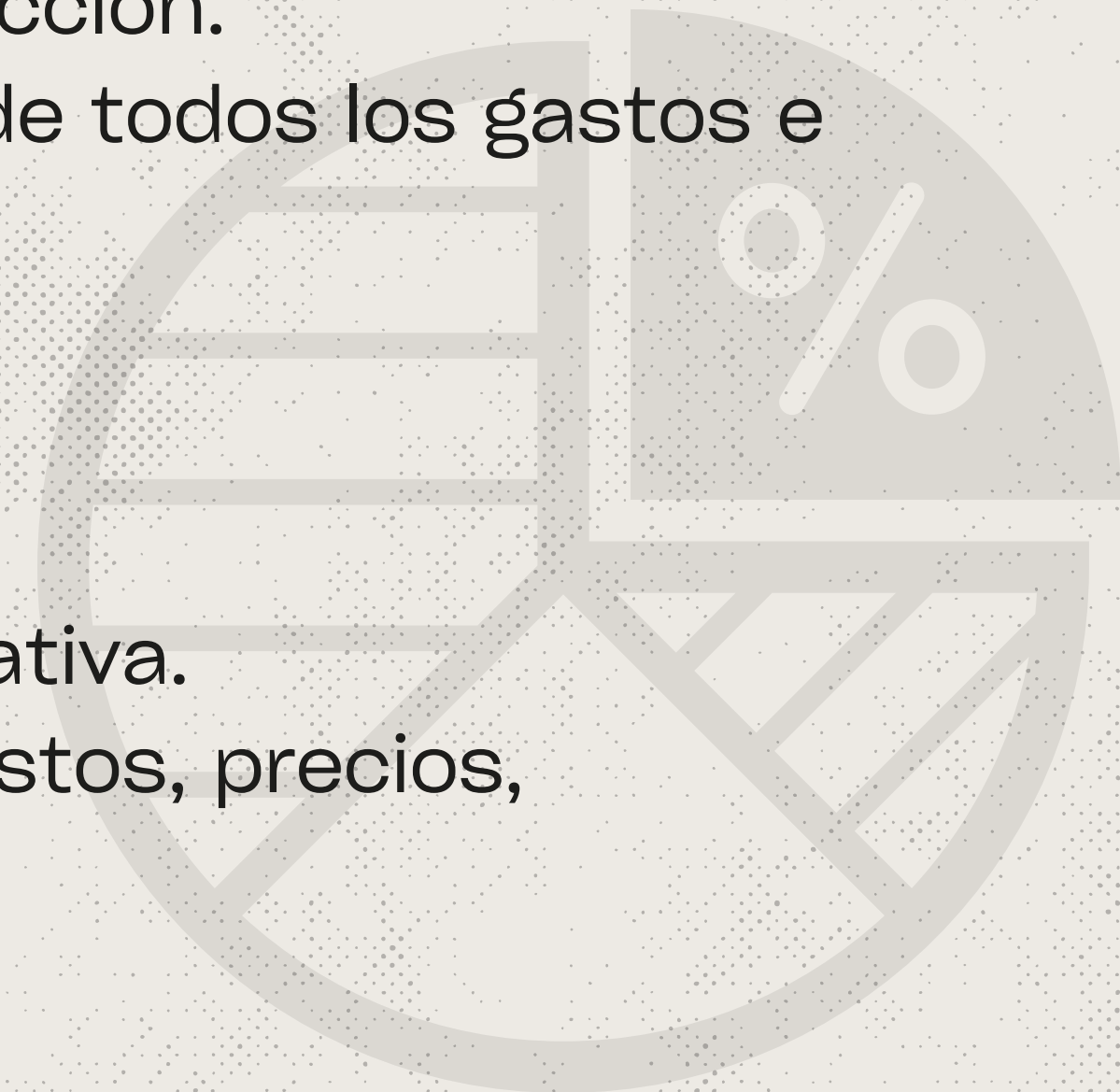
$$\text{Margen Bruto de Utilidad} = \frac{\text{Utilidad Bruta}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$$

$$\text{Margen Neto de Utilidad} = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$$

- El Margen Bruto refleja la rentabilidad antes de gastos operativos y financieros, y muestra el control de costos de producción.
- El Margen Neto indica la rentabilidad final, después de todos los gastos e impuestos.

Análisis esperado:

- Comparar los márgenes de al menos dos años.
- Identificar si ha habido mejoras en la eficiencia operativa.
- Relacionar con estrategias adoptadas: control de costos, precios, volumen de ventas, etc.



SÍNTESIS PARA EL INFORME DE GESTIÓN

Durante el periodo 2021–2023, el comportamiento de los indicadores de gestión de costos y gastos de la organización ha mostrado variaciones significativas. **Los proveedores** cumplen una función estratégica en el ciclo operativo, **permitiendo mantener la liquidez gracias a plazos de pago promedio de 76 días**. Esta **financiación operativa** ha sido **clave** en un contexto de aumento del endeudamiento de corto plazo.

La rotación de inventarios, que en 2023 alcanzó los **83 días**, evidencia una **necesidad de optimización logística**, dado el aumento frente a 2021. Esta **tendencia** puede **impactar negativamente** en los **costos indirectos de almacenamiento y riesgo de obsolescencia**.

En cuanto al **comportamiento** de los **costos y gastos**, se observa un **incremento progresivo** que, aunque controlado, requiere **ajustes para preservar los márgenes de utilidad**. El **margen bruto tuvo una leve recuperación** en 2023 (39%), lo cual refleja una **gestión eficiente en la producción**, pero el **margen neto descendió** al 4%, señalando **alertas en la gestión financiera y tributaria**.

Este análisis pone de manifiesto que la **sostenibilidad económica de la empresa depende** tanto de la **eficiencia operativa como del control de sus costos estructurales y gastos no operativos**.

MUCHAS GRACIAS

MÁS INFORMACIÓN

www.profesioncontable.com

cesarjulianp@gmail.com

321 800 5164